

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 2 Şubat 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatma Zehra Yücel, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Şubat 2015
İstanbul, Türkiye

1 OCAK 2014-31 ARALIK 2014 DÖNEMİ
AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

1 Ocak 2014 ile 31 Aralık 2014 dönemlerini içermektedir.

Sirket Bilgileri

Şirket Ünvanı	AK Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	<u>www.aklease.com</u>
E-Posta	<u>info@aklease.com</u>
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0312) 455 65 00
Faks	(0312) 424 08 79
Posta Adresi	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Atatürk Bulvarı No:191 B Blok 06680 Kavaklıdere/Ankara
Web Adresi	<u>www.bddk.org.tr</u>

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket'in ana ortağı Akbank T.A.Ş.'dir. Aklease'de 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 72 kişi çalışmaktadır. Şirket merkezi Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9. 4. Levent. İstanbul adresindedir.

%99.99 oranında Akbank iştiraki olan Aklease, bugün Türkiye ekonomisinin dinamosu olan başta KOBİ'ler olmak üzere tüm tüzel segment müşterilerin yeni makine-ekipman yatırımlarının finansmanı ve mevcut yatırımlarının refinansmanı konusunda kaliteli hizmet veren, yenilikçi ve öncü ruha sahip köklü şirkettir.

Aklease 2014 yılını, uzun vadeli hedefi olan sürdürülebilir ve sağlıklı büyümek yönünde önemli adımlar attığı bir yıl olarak geçirdi.

Tüzel kişiliği haiz, kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşu Finansal Kurumlar Birliği'nin Yönetim Kurulu'nda yer alan Aklease, leasing sektörünün doğru tanıtılması ve leasing pazarının büyütülmesi çalışmalarını, sektöre yeni müşteri kazandırmak ve müşterilerine yurt içi ve yurt dışı banka, nitelikli fonlar, para, sermaye piyasalarından sağladığı uzun vadeli ve rakebetçi oranlara sahip kaynaklarla bizzat destekledi.

Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)

Aklease ödenmiş sermayesini 2014 yılında 50 milyon TL tutarında artırarak 188 milyon TL'ye çıkardı.

Aklease müşterilerine, gerek mevcut yatırımlarının refinansmanında sat-geri kirala ürünü "Bumerang Leasing", gerekse yeni her türlü makine-ekipman ve taşıtın finansmanında uzun vadeli, uygun maliyetli ve yenilikçi leasing çözümleri sundu. Bu sayede Aklease, uzun yıllardır devam eden istikrarlı ve kesintisiz büyümesine 2014 yılında da devam ederek net kira alacaklarını, 2013 yılsonuna göre %14 arttırarak, 3,8 milyar TL seviyesine çıkardı. Aklease, net kira alacaklarının yanı sıra özkaynak verimliliği ve aktif kalitesinde de çok başarılı bir yıl geçirdi.

2013 yılsonunda müşterilerine uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak aktarmak üzere yurt dışından farklı para birimlerinde ve farklı vadelerde ihraçlar gerçekleştirilmesine ve uluslararası sermaye piyasalarından yeni kaynak girişlerine olanak sağlayacak tahvil ihraç programını (Global Medium Term Note) kuran Aklease, bu program dahilinde 15 farklı ihraç gerçekleştirdi. 2014 yılında GMTN programı kapsamında toplam 151,5 milyon ABD Doları muadili tutarında 15 adet ihraç gerçekleştirilmiştir. Programın süresi, SPK'nın 18 Aralık 2014 tarihli onayı ile 1 yıl uzatılmıştır.

Aklease, yenilenebilir ve çevre dostu enerji finansmanlarına rüzgar ve biyogazdan sonra güneş enerjisi halkasını da eklemiş olup, bu alanda yatırımcıları desteklemeye devam edecektir.

Aklease Ağustos 2014'te kapsamlı kullanıcı deneyimi araştırmaları ve testleri sonucunda günümüz tasarım ve teknoloji trendlerine uygun olarak tasarladığı leasing konusunda kılavuz niteliği taşıyan yenilenen web sitesi www.aklease.com'u yayına aldı.

2014 yılında, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Aklease'in, uzun vadeli Türk Lirası ve uzun vadeli yabancı para cinsi notlarını sırasıyla BBB- ve AA+ olarak belirlemiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 14		31 Aralık 13	
	Ortaklık payı		Ortaklık payı	
	Tutar	(%)	Tutar	(%)
Akbank T.A.Ş.	188,372	99,985	138,379	99,985
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	9	0,005	7	0,005
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım Hizm. A.Ş.	9	0,005	7	0,005
I-Bimsa Bilgi İşlem A.Ş.	7	0,003	5	0,003
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3	0,002	2	0,002
Ödenmiş sermaye	188,400		138,400	
Sermaye düzeltme farkları	(13,393)		(13,393)	
	175,007		125,007	

Şirket 3 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı ise sermayesini 50,000,000 TL nakden arttırmıştır. Anılan Genel Kurul Kararı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 20 Mart 2014 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 27 Mart 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

YÖNETİM KURULU:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri;	SABRİ HAKAN BİNBAŞGİL	Y.K. BAŞKANI
	CENK KAAAN GÜR	Y.K. BAŞKAN VEKİLİ
	EYÜP ENGİN	Y.K. ÜYESİ
	AHMET FUAT AYLAA	Y.K. ÜYESİ
	KEMAL ATIL ÖZUS	Y.K. ÜYESİ
	HÜLYA KEFELİ	Y.K. ÜYESİ
	SALİH TUNCER MUTLUCAN	Y.K. ÜYESİ (GENEL MÜDÜR)

Şirket Üst Düzey Yöneticileri;

SALİH TUNCER MUTLUCAN	GENEL MÜDÜR
BEKİR YILDIZ	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (SATIŞ&PAZARLAMA)
BÜLENT ALTINTAŞ	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (OPERASYON&MALİ İŞLER)
ATILLA YALÇIN	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (KREDİLER)
DEVRİM M. BAYKENT	BÖLÜM BAŞKANI (FİNANSMAN)

31 Aralık 2014 itibari ile Şirket çalışan sayısı 72 kişidir. Şirket kadrosunun % 51'i kadın, % 49'u erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların % 90'ı üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 36 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6 yıldır.

Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

2014 yılında şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı: 1,849,549 TL'dir.

Merkez dışı örgütler

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

Merkez Şube: Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4.Levent / İstanbul

Anadolu Şube: Söğütluçeşme Cad. No: 15-17 34714 Kadıköy / İstanbul

Taksim Şube: Halaskargazi Cad. No: 200 Kat: 4 - Şişli / İstanbul

Güneşli Şube: Güneşli Mah. Mimar Sinan Cad. S Plaza No: 70 34209 Bağcılar / İstanbul

Kozyatağı Şube: Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok 34742 Kozyatağı / İstanbul

Kartal Şube: Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No: 7 Kat: 3 34860 Kartal / İstanbul

Merkez dışı örgütler (Devamı)

Başkent Şube: Uğur Mumcu Cad. No: 27 K: 1 06700 GOP / Ankara

Ankara Şube: Atatürk Bulvarı No: 5/B K: 3 (Akbank Binası) 06900 Ulus / Ankara

Bursa Şube: Fethiye Mah.FSM Bulvarı No: 185 Nilüfer / Bursa

İzmir Şube: Mithatpaşa Cad. No: 3 K: 2 35260 Konak/ İzmir

Antalya Şube: Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 / Antalya

Gaziantep Şube: Düğmecici Mah. Suburcu Cad. 28 27010 Tabakhane / Gaziantep

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Aklease, 2014 yılında 465 Bin TL bilgi teknolojileri ve yenileme yatırımı yapmıştır. Döküman yönetim sistemi, e-defter projeleri gerçekleştirilmiştir.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Denetim Komitesi 2014 yılında dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmuştur. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç / birim denetimleri gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır.

Şirket 2014/6. ay sonunda BDDK mali bünye denetimine girmiştir. BDDK murakıbbının yürüttüğü denetim çalışmaları neticesinde hazırlanan raporda bazı personel kısıtlarına ve Genel Müdüre vekalet edilmesine ilişkin yazılı bir karar olmamasına dikkat çekilmiştir. Bu konularda aksiyon çalışmaları tamamlanmak üzeredir. BDDK denetimi sonucunda, Şirket faaliyetlerini negatif etkileyecek ve yükümlülüklerin ifasına engel olabilecek önemli bir olumsuzluğa işaret edilmemiş olması da Şirketin iç sistemlerinin etkin bir şekilde oluşturulmuş olduğunu ortaya koymaktadır.

Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında, müşteri ile yoğun temas içinde olan Şirket çalışanlarına öncelik verilerek Akbank Uyum Birimi'nin desteği ile sınıf içi eğitimler verilmiştir. Finansal kiralama şirketlerinin oluşturduğu Birlik bünyesinde yapılan toplantılara ve MASAK'ın organize ettiği çalışmaya aktif katılım sağlanmıştır. Acil ve beklenmedik durumlarda iş sürekliliğinin sağlanması amacıyla Acil ve Beklenmedik Durum Planı dokümanı onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Akbank Bankacılık Merkezi'nde olağanüstü durumlarda Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için alternatif lokasyon oluşturulmuştur. Şirket içinde en çok önem verilen ve üstünde hassasiyetle durulan konulardan biri bilgi güvenliğidir. Bu konuda Akbank'ın desteği alınarak veri kaybının engellenmesi sistemi oluşturulmuş olup; kritik önem derecesindeki verilerin çıktı alınması, e-posta gönderimi veya harici belleklere kaydedilmek suretiyle Şirket dışına çıkarılmasına yönelik önleyici tedbirler alınmıştır. Ayrıca veri güvenliğini ihlal edebilecek kullanıcı aktiviteleri izlenerek Şirketin ilgili mercilerine raporlanmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
(Devamı)

2014 yılı iç kontrol çalışmalarında Şirketin mevcut iş süreçleri gözden geçirilmiş ve bu konuda destek alınarak süreç iyileştirme çalışmalarının yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Şirketin tüm birimlerinin katılımıyla iş akım şemalarının revizyonuna yönelik çalışmalara başlanmıştır. Bu süreçte bir danışmanlık firmasından da profesyonel destek hizmeti alınmakta olup uluslararası kabul görmüş Aris ürünü kullanılarak hazırlanan iş akım şemalarının Şirketin süreçlerinin etkinliğine olumlu katkısı olacağı değerlendirilmektedir.

İç kontrol ve iç denetim sistemleri genel olarak değerlendirildiğinde; 2014 yılında gerçekleştirilen çalışmaların, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi, süreçlerin iyileştirilmesi, yasal uyumun sağlanması ve verimliliğin artırılması bakımından yeterli ve katkı sağlayıcı nitelikte olduğu düşünülmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin 31 Aralık 2014 itibari ile doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Aklease finansal tabloları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 6 ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalar ve Şirket ile Yönetim organı üyeleri hakkında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanan idari ve adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup, geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

2014 yılı içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 2014 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 595 TL harcaması bulunmaktadır.

2014 Politik ve Ekonomik Ortam

2014 yılı gelişmiş ülke merkez bankalarının destekleyici açıklamaları ve aksiyonları ile jeopolitik risklerin etkili olduğu bir yıl oldu. FED, 2013 yılı sonunda başlamış olduğu varlık alım programında ölçülü azaltımı, 2014 Ekim ayında sonlandırdı. ABD'de büyümeye ilişkin veriler de son dönemde güçlü toparlanmaya işaret ederken, işsizlik oranı yaklaşık 5,5 yılın en düşük seviyesinde oldu.

Avrupa ekonomisinde büyüme zayıf gerçekleşti ve deflasyonist endişeler sürüyor. Bu bağlamda Avrupa Merkez Bankası ekonomiyi desteklemek amacıyla varlık alım programına başladı.

Gelişmiş ülke merkez bankalarının uyguladıkları genişleyici politikaların etkisiyle global faizler düşük seyretti. Petrol fiyatlarındaki hızlı gerileme de, enflasyon beklentilerini aşağıya çekerek faizlerin düşük seyrini etkiledi. Petrol, yılın ikinci yarısından bu yana %50'lik değer kaybetti. Bu düşüşte, azalan talebin yanı sıra, arzın özellikle ABD'de kaya gazı teknolojisinin de gelişimiyle hızlı artması da etkili oldu.

Petrol fiyatlarındaki bu seyir başta petrol ihraç eden ülkeler olmak üzere diğer gelişmekte olan ülke piyasalarını olumsuz etkiledi ve etkilemeye devam ediyor. Ekonomisinde petrolün ihracat ve bütçe gelirleri içindeki payı %50'nin üzerinde olan Rusya'da Batı Bloku'nun uyguladığı yaptırımların da etkisiyle Ruble, %100'e yakın bir değer kaybına uğradı ve ülkenin Merkez Bankası faizleri toplamda 950 baz puan artırmak zorunda kaldı. Bir diğer emtia ihracatçısı Brezilya'nın da makro dengeleri ve finansal göstergeleri petroldeki düşüşten olumsuz etkilendi.

Petrol fiyatlarındaki düşüş Türkiye'de enflasyon ve cari açığa iyileşmeye neden oldu. Petrol fiyatındaki her %10'luk düşüş, enflasyon üzerinde yaklaşık 50 baz puanlık bir düşüş, cari açığımızda ise 4-5 milyar \$'lık bir azalış sağlıyor. Buna rağmen, 2014 yılında Türk Lirası, USD karşısında %9,6 değer kaybetti. Ayrıca sanayi kapasite kullanımı, kasım ayında %74 seviyesinde kalarak beklenen artış gerçekleşmedi. Zayıf olan özel sektör yatırımları yılın son çeyreğinde toparlanma eğilimine girdi ancak bu eğilim de çok güçlü olmadı.

Kamu otoritelerinin cari açığı düşürmek ve finansal istikrarı sağlamak amacıyla almış olduğu makro ihtiyati tedbirlerin etkisiyle kredi artış hızlarında düşüş görüldü. 2013 yılında %30'lar seviyesinde olan kredi yıllık artış hızı 2014 yılında %18-19'lara seviyelere kadar gerileyerek TCMB'nin %15 olan referans seviyesine yaklaştı. Bunda özellikle tüketici kredilerine getirilen önlemlerin etkisiyle kredi kartlarında görülen daralma ve ihtiyaç kredileri artış hızında yavaşlama etkili oluyor.

Diğer taraftan, ticari kredilerde artış hızı hala %20'nin üzerinde, bu durum finansmanın tüketimden üretim tarafına kaydığına ve büyümenin kompozisyonunun daha sağlıklı ve sürdürülebilir bir hale gelmeye başladığına işaret ediyor.

Aklese Finansal Durum

FİNANSAL GÖSTERGELER-I

Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Türev Finansal Varlıklar	7.637	344
Bankalar	132.697	171.707
Finansal Kiralama Alacakları,Net	3.781.569	3.309.030
Takipteki Alacaklar	25.847	13.529
Ertelenmiş Vergi Aktifi	0	3.929
Peşin Ödenmiş Giderler	33.755	32.126
Diğer Aktifler	14.724	44.139
Aktif Toplamı	3.996.229	3.574.804
Alınan Krediler	2.244.815	2.185.522
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.055.560	689.554
Türev Finansal Yükümlülükler	12.183	52.572
Diğer Borçlar	87.198	195.618
Diğer Yabancı Kaynaklar	19.170	22.458
Cari Dönem Vergi Borcu	4.193	4.603
Ertelenmiş Vergi Borcu	5.749	-
Diğer Pasifler	27.933	10.928
Özkaynaklar	539.428	413.549
Pasif Toplamı	3.996.229	3.574.804

FİNANSAL GÖSTERGELER-II

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Gelir Tablosu (Bin TL)		
Finansal Kiralama Gelirleri	257.915	210.125
Diğer Faiz Gelirleri	9.253	10.188
Finansman Giderleri	(161.516)	(121.787)
Net Faiz Gelirleri	105.652	98.526
Personel Giderleri	(11.537)	(10.758)
Genel İşletme Giderleri	(6.454)	(6.693)
Diğer Faaliyet Giderleri	(7.974)	(13.442)
Operasyonel Giderler Toplamı	(25.965)	(30.893)
Faaliyet Karı / Zararı	79.687	67.633
Türev ve Kambiyo Karı / Zararı,Net	31.891	5.881
Takipteki Alacaklar Karşılığı	(23.541)	(26.925)
Diğer	7.864	4.931
Vergi Öncesi Kar / Zarar	95.901	51.520
Vergi Gelir/Gideri	(20.022)	(10.620)
Net Dönem Kar / Zararı	75.879	40.900

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

<u>Bilanço Kalemleri (Bin TL)</u>	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Bankalardan alacaklar – (Bankalar)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	62.795	145.967
Akbank A.G.	-	1
	62.795	145.968
Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri)		
<i>Ortak</i>		
Akbank T.A.Ş.	114.304	107.185
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	5.890	3.215
	120.194	110.400
Finansal borçlar – (Alınan krediler)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	546.893	519.776
Akbank A.G.	71.106	-
	617.999	519.776
Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar)		
<i>Ortak</i>		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	8	10
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	3.259	1.092
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	77	77
Ak Sigorta A.Ş. (Ortak)	7.786	5.100
	11.147	6.296

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Gelir Tablosu Kalemleri (Bin TL)

Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri)	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<i>Ortak</i>		
Akbank T.A.Ş.	10.312	9.746
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
Advansa Sasa Polyester Sanayi A.Ş.	0	3
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	875	514
	11.187	10.263
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	8.455	8.263
	8.455	8.263
Kredi faiz giderleri – (Finansman giderleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	43.337	29.477
Akbank A.G. (Diğer ilişkili kuruluşlar)	2.022	2.892
	45.359	32.369
Komisyon gelirleri – (Faaliyet gelirleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	79	250
Ak Sigorta A.Ş. (Ortak)	1.899	1.506
Diğer	10	0
	1.988	1.756
Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	652	678
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	113	788
	765	1.466
Kira ve hizmet giderleri – (Esas faaliyet giderleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	186	236
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	874	830
	1.060	1.066
Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	27.022	3.131
	27.022	3.131
Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri)		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	6.378	14.860
	6.378	14.860

İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

Bilanço dışı kalemler (Bin TL)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Verilen teminat mektupları		
Akbank T.A.Ş.(Ortak)	185.711	201.400
Akreditifler		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	11.779	30.322
Finansal Kiralama Taahhütleri		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	4.753	7.043
Forward işlemleri		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	20.934	0
Vadeli faiz takas işlemleri		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	76.413	66.404
Vadeli para takas işlemleri		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	415.467	172.816

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin açıklamalar

Şirket'in 2014 yılı karına ilişkin bir dağıtım yapılmayacak olup, dağıtılmayan kar öz sermaye hesaplarında kalarak şirketin büyümesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Şirket, risk profili içerisindeki riskleri; risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk politikaları, piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak, Akbank T.A.Ş.Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş.Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket Üst Yönetimine, şirketiçi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş.Risk Yönetimi Bölümü ile de sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir.

Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda risk limitleri güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2014 itibarıyla, bu oran %17.3 olarak gerçekleşmiştir.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI (Devamı)

Risk Kategorileri

Kredi Riski: Karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir. Şirket finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti ve oranı hesaplanmaktadır.

Piyasa Riski: Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) **Faiz oranı riski:** Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışlardır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlandırma) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) **Kur riski:** Şirket'in yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark YP pozisyon olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskine maruz tutar, belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. YP pozisyon aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin sınırlandırılması amacıyla türev ürünler, vadeli işlemler kullanılmaktadır.

Likidite Riski: Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak Şirket'te kullanılmaktadır.

Şirket'in Finansman Bölümü, Şirket'e fon sağlama, oluşan likidite fazlasını yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme görevlerini Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir. Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel Risk: Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili 3 ayda bir Akbank T.A.Ş.Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmaktadır. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır.Risk yönetimi faaliyetleri şirket içerisinde ayrı bir birim olan Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir.Aktif Pasif Komitesi toplantıları 2/4 haftada bir yapılmaktadır, Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmektedir. Ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş.Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 2 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar hakkında görüşülmektedir.

RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI (Devamı)

İtibar ve Hukuki Risk: Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb, taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikayet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle şirketin zarar etmesi riskidir. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Etik İlkeler dokümanı ile, çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikayetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası yasal risklerin tespiti için İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

Yıllık faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Şirketimizce, 500.000.000 TL (beşyüzmilyon) tutarı aşmayacak şekilde 3 (üç) ay ile 3 (üç) yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesine yönelik olarak 20 Ocak 2015 tarihli ve 568 no'lu Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.

Şirket 18 Mart 2015 tarihinde yapılacak olan Olağan Genel Kurul Toplantısı ile sermayesini 60,000,000 TL nakden arttırmayı planlamaktadır.