



Building a better  
working world

Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM AŞ  
Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak No:27  
Maslak, Sarıyer 34398  
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### **Ak Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulan un Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu**

Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 1 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Görüş**

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, işletmenin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member of Ernst & Young Global Limited

Damlı Harman, SMMM  
Sorumlu Denetçi

1 Şubat 2016  
İstanbul, Türkiye

**1 OCAK 2015-31 ARALIK 2015 DÖNEMİ**

**AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Raporun ilgili olduğu hesap dönemi**

1 Ocak 2015 ile 31 Aralık 2015 dönemlerini içermektedir.

**Şirket Bilgileri**

|                        |                                                                                                    |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Şirket Ünvanı          | AK Finansal Kiralama A.Ş.                                                                          |
| Posta Adresi           | Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul                                           |
| Telefon                | (0212) 386 96 00                                                                                   |
| Faks                   | (0212) 386 96 09                                                                                   |
| Web Adresi             | <a href="http://www.aklease.com">www.aklease.com</a>                                               |
| E-Posta                | <a href="mailto:info@aklease.com">info@aklease.com</a>                                             |
| Ticaret Sicil          | 250256 (İstanbul Ticaret Odası)                                                                    |
| Yetkili Denetim Organı | Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)                                                    |
| Telefon                | (0312) 455 65 00                                                                                   |
| Faks                   | (0312) 424 08 79                                                                                   |
| Posta Adresi           | Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Atatürk Bulvarı No:191 B Blok<br>06680 Kavaklıdere/Ankara |
| Web Adresi             | <a href="http://www.bddk.org.tr">www.bddk.org.tr</a>                                               |

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Son 10 yılda sektörden %55 daha hızlı ve kesintisiz büyüyen Aklease, bugün 12 şubesi, güçlü ortaklık yapısı ve sermayesi, uzman insan kaynağı, yaygın fonlama ağı ve şeffaf yönetim anlayışıyla, reel ve hizmet sektörlerinde yer alan her ölçekten firmayı gerek makina-ekipman yatırımlarının finansmanı ve gerekse mevcut yatırımlarının refinansmanı konusunda kaliteli, hızlı ve yenilikçi leasing çözümleri ile desteklemektedir.

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)**

Aklease ödenmiş sermayesini 2015 yılında 60 milyon TL tutarında artırarak 248.4 milyon TL'ye çıkarmıştır.

Aklease müşterilerine uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak aktarmak üzere, yurt dışından farklı para birimlerinde ve farklı vadelerde ihraçlar gerçekleştirilmesine ve uluslararası sermaye piyasalarından yeni kaynak girişlerine olanak sağlayan tahvil ihraç programı(Global Medium Term Note) dahilinde 15 farklı ihraç gerçekleştirmiştir. 2015 yılında GMTN programı kapsamında toplam 83,3 milyon ABD Doları muadili tutarında 11 adet ihraç gerçekleştirilmiştir. Programın süresinin 1 yıl uzatılması amacı ile 24 Aralık 2015 tarihinde SPK'ya başvuru yapılmıştır.

İstikrarlı büyümesine 2015 yılında da devam eden Aklease; 2014 yılsonuna göre Net Kira Alacaklarını %6 artırarak, 4 milyar TL'ye, net karını%18 artırarak özkaynaklarını 690 milyon TL'ye çıkarmıştır. Bu sayede Aklease sermaye gücü, özkaynak verimliliği ve aktif kalitesinde sektörün lider şirketleri arasında yer almıştır.

2015 yılında, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, Aklease'in, uzun vadeli Türk Lirası ve uzun vadeli yabancı para cinsi notlarını BBB- ve ve uzun dönem ulusal notunu AA+ (tur) olarak teyit etmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

| (Bin TL)                                      | 31 Aralık 15    |                   | 31 Aralık 14    |                   |
|-----------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|                                               | Tutar           | Ortaklık payı (%) | Tutar           | Ortaklık payı (%) |
| Akbank T.A.Ş.                                 | 248.363         | 99,985            | 188.372         | 99,985            |
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.                | 12              | 0,005             | 9               | 0,005             |
| Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım<br>Hizm. A.Ş. | 12              | 0,005             | 9               | 0,005             |
| I-Bimsa Bilgi İşlem A.Ş.                      | 9               | 0,003             | 7               | 0,003             |
| Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.               | 4               | 0,002             | 3               | 0,002             |
| <b>Ödenmiş sermaye</b>                        | <b>248.400</b>  |                   | <b>188.400</b>  |                   |
| <b>Sermaye düzeltme farkları</b>              | <b>(13.393)</b> |                   | <b>(13.393)</b> |                   |
|                                               | <b>235.007</b>  |                   | <b>175.007</b>  |                   |

Şirket 9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile sermayesini 60 Milyon TL nakden arttırmıştır. Anılan Genel Kurul Kararı, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10 Nisan 2015 tarihinde tescil ve Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 16 Nisan 2015 tarihinde ilan edilmiştir.

**Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.



**Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

**YÖNETİM KURULU:**

**Şirket Yönetim Kurulu üyeleri;**

|                 |                          |
|-----------------|--------------------------|
| CENK KAAAN GÜR  | Y.K. BAŞKANI             |
| AHMET FUAT AYL  | Y.K. BAŞKAN VEKİLİ       |
| EYÜP ENGİN      | Y.K. ÜYESİ               |
| KEMAL ATIL ÖZUS | Y.K. ÜYESİ               |
| KERİM ROTA      | Y.K. ÜYESİ               |
| ŞENOL ALTUNDAŞ  | Y.K. ÜYESİ (GENEL MÜDÜR) |

**Şirket Üst Düzey Yöneticileri;**

|                          |                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------|
| ŞENOL ALTUNDAŞ           | GENEL MÜDÜR                                    |
| BEKİR YILDIZ             | GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (SATIŞ&PAZARLAMA)       |
| TURAN BULUT              | GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (SATIŞ&PAZARLAMA)       |
| BÜLENT ALTINTAŞ          | GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (OPERASYON&MALİ İŞLER)  |
| ÇETİN DÜZ                | GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (KREDİLER)              |
| ERDİNÇ MOĞOL             | BÖLÜM BAŞKANI (FİNANSMAN)                      |
| UĞUR EZER<br>HİZMETLERİ) | BÖLÜM BAŞKANI (FİNANSAL KOORDİNASYON VE DESTEK |

31 Aralık 2015 itibarı ile Şirket çalışan sayısı 86 kişidir. Şirket kadrosunun % 42'si kadın, % 58'i erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların % 92'si üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 36 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6 yıldır.

2015 yılında, tek bir çatı altında yürütülen "Kontrat Yönetimi ve Alacak Takip" fonksiyonları ayrıştırmış olup, Müşterilerin kira ödemelerinin takibine dair süreç "Kredi İzleme ve Alacak Takip" birimi sorumluluğunda yürütülmeye başlanmıştır. Söz konusu birim çalışmaları altında; Aylık düzenli "Kredi İzleme Komitesi" toplantıları düzenlenmektedir. İlgili toplantılara Aklease Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Yardımcısı, Genel Müdürü ve GMY'ler düzenli olarak katılmaktadır. Bu toplantılarda Kredi portföyünün dağılımının yanı sıra sorunlu olan/olabilecek müşterilerin mevcut durumları hakkında bilgilendirme yapılmakta ayrıca alınacak aksiyonlar kararlaştırılmaktadır. Toplantı kapsamında hazırlanmaya başlanan raporda, kredi portföyünün yanı sıra belirli bir tutarın üzerinde riski olan sorunlu müşteriler hakkında da ayrıca bilgilendirme yapılmaktadır

**Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**

2015 yılında şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.260 Bin TL'dir.

### **Merkez dışı örgütler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

**Merkez Şube:** Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4.Levent / İstanbul

**Anadolu Şube:** Söğütöççeşme Cad. No: 15-17 34714 Kadıköy / İstanbul

**Taksim Şube:** Halaskargazi Cad. No: 200 Kat: 4 - Şişli / İstanbul

**Güneşli Şube:** Güneşli Mah. Mimar Sinan Cad. S Plaza No: 70 34209 Bağcılar / İstanbul

**Kozyatağı Şube:** Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok 34742 Kozyatağı / İstanbul

**Kartal Şube:** Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No: 7 Kat: 3 34860 Kartal / İstanbul

**Başkent Şube:** Uğur Mumcu Cad. No: 27 K: 1 06700 GOP / Ankara

**Ankara Şube:** Atatürk Bulvarı No: 5/B K: 3 (Akbank Binası) 06900 Ulus / Ankara

**Bursa Şube:** Fethiye Mah.FSM Bulvarı No: 185 Nilüfer / Bursa

**İzmir Şube:** Mithatpaşa Cad. No: 3 K: 2 35260 Konak/ İzmir

**Antalya Şube:** Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 / Antalya

**Gaziantep Şube:** Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28 27010 Tabakhane / Gaziantep

### **Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları**

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

### **Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Aklease, 2015 yılında 391 Bin TL bilgi teknolojileri ve yenileme yatırımı yapmıştır. Döküman yönetim sistemi, e-defter projeleri gerçekleştirilmiştir.

### **Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Denetim Komitesi 2015 yılında dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmuştur. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç / birim denetimleri gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer vermek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır.

Suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele kapsamında, şüpheli işlemlerin tespit, takip ve kamu otoritesine bildirim gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, finansal kiralama şirketlerinin oluşturduğu Birlik bünyesinde yapılan toplantılara ve MASAK'ın organize ettiği çalışmaya aktif katılım sağlanmıştır.



**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü (devamı)**

Şirket içinde en çok önem verilen ve üstünde hassasiyetle durulan konulardan biri bilgi ve sistem güvenliğinin sağlanmasıdır. Bilgi sistemleri kontrolleri kapsamında mevcut kontrol dökümanları güncellenmiş, Akbank'ın desteği alınarak veri kaybının engellenmesi, kritik önem derecesindeki verilerin çıktı alınması, e-posta gönderimi veya harici belleklere kaydedilmek suretiyle Şirket dışına çıkarılmasına yönelik önleyici tedbirler alınmıştır. Ayrıca, veri güvenliğini ihlal edebilecek kullanıcı aktiviteleri izlenerek Şirketin ilgili mercilerine raporlanmakta ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2015 yılı iç kontrol çalışmalarında Şirketin mevcut iş akışları ve kontrol noktalarına ilişkin değerlendirmeler yapılarak Şirketin tüm birimlerinin katılımıyla iş akım şemaları revize edilmiştir.

Akbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nca yürütülen iç denetim faaliyetleri kapsamında Şirkette 2015 yıl sonunda başlayan denetim çalışmaları devam etmektedir.

İç kontrol ve iç denetim sistemleri genel olarak değerlendirildiğinde; 2015 yılında gerçekleştirilen çalışmaların, risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi, süreçlerin iyileştirilmesi, yasal uyumun sağlanması ve verimliliğin artırılması bakımından yeterli ve katkı sağlayıcı nitelikte olduğu düşünülmektedir.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin 31 Aralık 2015 itibari ile doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Aklease finansal tabloları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde Finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış İdari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup, geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

9 Nisan 2015 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile Aklease sermayesini 60 Milyon TL nakden arttırmıştır.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin 2015 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 2.400 Bin TL harcaması bulunmaktadır.

**2015 Politik ve Ekonomik Ortam**

2015 yılında küresel ekonomiye; Fed para politikasına ilişkin belirsizlikler, gelişmekte olan ekonomilerde, özellikle Çin'de devam eden yavaşlama, emtia fiyatlarında yaşanan hızlı düşüşler ve yerel döviz kurlarındaki hareketlenmeler damgasını vurdu. ABD ekonomisinde yaşanan toparlanmanın devam etmesi nedeniyle politika faizinin Aralık ayında artırılmış olmasına karşın, Euro Bölgesi ve Japonya'da süregelen deflasyonist baskılar dolayısıyla olağanüstü genişlemeci para politikaların devam etmesi ise, ABD Doları' nın küresel olarak güçlü trendini sürdürmesine neden oldu.

Yurtiçinde ise; dış talep koşullarındaki zayıf seyre, jeopolitik risklere ve döviz kurlarında artışlara rağmen, 2015 yılı ılımlı bir büyümenin sağlandığı bir yıl oldu. Özellikle petrol fiyatlarındaki sert gerilemeler ve alınan makroihtiyati önlemler ise, dış ticaret ve cari dengemizde belirgin iyileşmeye neden oldu. Enflasyon ise, yıl boyunca gerek TL'de yaşanan değer kaybı gerekse gıda fiyatlarında gözlenen artışlarla, yüksek seyrini korudu.

Gerek Fed'in ilk faiz artırımının ardından politika normalizasyonu ile ilgili belirsizliğin azalması ve Euro Bölgesi'nde talebin kademeli toparlanıyor olması, gerekse yurtiçi belirsizliklerin azalmış olmasıyla, 2016 yılının büyüme açısından bir miktar daha olumlu bir yıl olmasını beklenmektedir.



**Aklease Finansal Durum**

**FİNANSAL GÖSTERGELER-I**

| <b>Bilanço (Bin TL)</b>          | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
|----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Türev Finansal Varlıklar         | 6.658                     | 7.637                     |
| Bankalar                         | 405.285                   | 132.695                   |
| Finansal Kiralama Alacakları,Net | 4.000.850                 | 3.781.569                 |
| Takipteki Alacaklar              | 40.492                    | 25.847                    |
| Ertelenmiş Vergi Aktifi          | 3.684                     | 0                         |
| Peşin Ödenmiş Giderler           | 31.681                    | 33.755                    |
| Diğer Aktifler                   | 27.572                    | 14.728                    |
| <b>Aktif Toplamı</b>             | <b>4.516.222</b>          | <b>3.996.229</b>          |
| Alınan Krediler                  | 2.444.032                 | 2.244.815                 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler    | 1.185.224                 | 1.055.560                 |
| Türev Finansal Yükümlülükler     | 56.576                    | 12.183                    |
| Diğer Borçlar                    | 91.680                    | 87.198                    |
| Diğer Yabancı Kaynaklar          | 22.654                    | 19.170                    |
| Cari Dönem Vergi Borcu           | 4.583                     | 4.193                     |
| Ertelenmiş Vergi Borcu           | 0                         | 5.749                     |
| Diğer Pasifler                   | 21.494                    | 27.933                    |
| Özkaynaklar                      | 689.979                   | 539.428                   |
| <b>Pasif Toplamı</b>             | <b>4.516.222</b>          | <b>3.996.229</b>          |

**FİNANSAL GÖSTERGELER-II**

| <b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>       | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
|-------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Finansal Kiralama Gelirleri         | 313.419                   | 257.915                   |
| Diğer Faiz Gelirleri                | 12.365                    | 9.253                     |
| Finansman Giderleri                 | (178.162)                 | (161.516)                 |
| <b>Net Faiz Gelirleri</b>           | <b>147.622</b>            | <b>105.652</b>            |
| Personel Giderleri                  | (14.641)                  | (11.537)                  |
| Genel İşletme Giderleri             | (6.238)                   | (6.454)                   |
| Diğer Faaliyet Giderleri            | (7.701)                   | (7.974)                   |
| <b>Operasyonel Giderler Toplamı</b> | <b>(28.580)</b>           | <b>(25.965)</b>           |
| <b>Faaliyet Karı / Zararı</b>       | <b>119.042</b>            | <b>79.687</b>             |
| Türev ve Kambiyo Karı / Zararı,Net  | 12.441                    | 31.891                    |
| Takipteki Alacaklar Karşılığı       | (29.639)                  | (23.541)                  |
| Diğer                               | 11.116                    | 7.864                     |
| <b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>     | <b>112.960</b>            | <b>95.901</b>             |
| Vergi Gelir/Gideri                  | (23.430)                  | (20.022)                  |
| <b>Net Dönem Kar / Zararı</b>       | <b>89.530</b>             | <b>75.879</b>             |

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

| <b>Bilanço Kalemleri</b>                                                     | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)</b>                           |                           |                           |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                        | 391.576                   | 62.795                    |
|                                                                              | <b>391.576</b>            | <b>62.795</b>             |
| <b>Finansal kiralama alacakları, net –<br/>(Kiralama işlemleri) (Bin TL)</b> | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                        | 86.410                    | 114.304                   |
| <i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>                                             |                           |                           |
| CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.                           | 93.645                    | 0                         |
| Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.                                       | 4.347                     | 5.890                     |
|                                                                              | <b>184.402</b>            | <b>120.194</b>            |
| <b>Finansal borçlar – (Alınan krediler) (Bin TL)</b>                         | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                        | 616.735                   | 546.893                   |
| Akbank A.G.                                                                  | 80.075                    | 71.106                    |
|                                                                              | <b>696.810</b>            | <b>617.999</b>            |
| <b>Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)</b>                          | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                        | 0                         | 8                         |
| <i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>                                             |                           |                           |
| Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.                                       | 3                         | 3.259                     |
| Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.                         | 17                        | 17                        |
| Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.                                       | 77                        | 77                        |
| Ak Sigorta A.Ş. (Ortak)                                                      | 6.955                     | 7.786                     |
|                                                                              | <b>7.052</b>              | <b>11.147</b>             |

**İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (devamı)**

**Gelir Tablosu Kalemleri**

| <b>Finansal kiralama faiz gelirleri –<br/>(Kiralama gelirleri) (Bin TL)</b>             | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 10.033                    | 10.312                    |
| <i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>                                                        |                           |                           |
| Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.                                                  | 766                       | 875                       |
| CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.                                      | 351                       | 0                         |
|                                                                                         | <b>11.150</b>             | <b>11.187</b>             |
| <b>Bankalardan elde edilen faiz gelirleri –<br/>(Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b> | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 10.567                    | 8.455                     |
|                                                                                         | <b>10.567</b>             | <b>8.455</b>              |
| <b>Kredi faiz giderleri –<br/>(Finansman giderleri) (Bin TL)</b>                        | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 49.524                    | 43.337                    |
| Akbank A.G.                                                                             | 3.019                     | 2.022                     |
|                                                                                         | <b>52.543</b>             | <b>45.359</b>             |
| <b>Komisyon gelirleri –<br/>(Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>                     | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 15                        | 79                        |
| Ak Sigorta A.Ş. (Ortak)                                                                 | 1.937                     | 1.899                     |
| Diğer                                                                                   | 0                         | 10                        |
|                                                                                         | <b>1.952</b>              | <b>1.988</b>              |
| <b>Komisyon giderleri –<br/>(Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>                      | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 508                       | 652                       |
| Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.                                                         | 781                       | 113                       |
|                                                                                         | <b>1.289</b>              | <b>765</b>                |
| <b>Personel giderleri-Akbank (Bin TL)</b>                                               | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 93                        | 89                        |
|                                                                                         | <b>93</b>                 | <b>89</b>                 |
| <b>Kira ve hizmet giderleri –<br/>(Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>                | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                                   | 182                       | 283                       |
| Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.                                                          | 980                       | 874                       |
|                                                                                         | <b>1.162</b>              | <b>1.157</b>              |



**İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (devamı)**

|                                                                                 |                           |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Türev finansal işlem karları–<br/>(Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>    | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 38.335                    | 27.022                    |
|                                                                                 | <b>38.335</b>             | <b>27.022</b>             |
| <b>Türev finansal işlem zararları–<br/>(Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>  | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 60.232                    | 6.378                     |
|                                                                                 | <b>60.232</b>             | <b>6.378</b>              |
| <b><u>Bilanço dışı kalemler</u></b>                                             |                           |                           |
| <b>Verilen teminat mektupları (Bin TL)</b>                                      | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 195.992                   | 185.711                   |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Akreditifler (Bin TL)</b>                                                    | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 0                         | 11.779                    |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Finansal Kiralama Taahhütleri (Bin TL)</b>                                   | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 21.603                    | 4.753                     |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Forward işlemleri (Bin TL)</b>                                               | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 0                         | 20.934                    |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Vadeli faiz takas işlemleri (Bin TL)</b>                                     | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 62.620                    | 76.413                    |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Vadeli para takas işlemleri (Bin TL)</b>                                     | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 113.817                   | 212.624                   |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı:<br/>Para swapları (Bin TL)</b> | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 245.750                   | 202.843                   |
|                                                                                 |                           |                           |
| <b>Nakit akış riskinden korunma amaçlı:<br/>Para swapları (Bin TL)</b>          | <b>31 Aralık<br/>2015</b> | <b>31 Aralık<br/>2014</b> |
| Akbank T.A.Ş. (Ortak)                                                           | 85.179                    | 0                         |
|                                                                                 |                           |                           |

**Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin açıklamalar**

Şirket'in 2015 yılı karına ilişkin bir dağıtım yapılmayacak olup, dağıtılmayan kar özsermaye hesaplarında kalarak şirketin büyümesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

**RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI**

Şirket, risk profili içerisindeki riskleri; risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk politikaları, piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak, Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket Üst Yönetimine, şirketçi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü ile de sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda risk limitleri güncellenmektedir.

**Sermaye Yeterliliği Oranı**, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2015 itibarıyla, bu oran %20.1 olarak gerçekleşmiştir.

**Risk Kategorileri**

**Kredi Riski:** Karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir. Şirket finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti ve oranı hesaplanmaktadır.

**Piyasa Riski:** Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) **Faiz oranı riski:** Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışlardır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin sınırlandırılması amacıyla türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) **Kur riski:** Şirket'in yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark YP pozisyon olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskine maruz tutar, belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. YP pozisyon aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin sınırlandırılması amacıyla türev ürünler, vadeli işlemler kullanılmaktadır.

**Likidite Riski:** Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Finansman Bölümü, Şirket'e fon sağlama, oluşan likidite fazlasını yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme görevlerini Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir. Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.



### **RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI (Devamı)**

**Operasyonel Risk:** Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili 3 ayda bir Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmaktadır. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri şirket içerisinde ayrı bir birim olan Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 2 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar hakkında görüşülmektedir.

**İtibar ve Hukuki Risk:** Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb, taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikayet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle şirketin zarar etmesi riskidir. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Etik İlkeler dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikayetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası yasal risklerin tespiti için İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

**Yıllık faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.