

**1 OCAK 2017-31 ARALIK 2017 DÖNEMİ**  
**AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A. Ş. Yönetim Kurulu'na

### 1. Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2017 - 31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 31 Ocak 2018 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Talar Gül, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ocak 2018

### **Raporun ilgili olduğu hesap dönemi**

1 Ocak 2017 ile 31 Aralık 2017 dönemlerini içermektedir.

### **Sirket Bilgileri**

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	<b><u>www.aklease.com</u></b>
E-Posta	<b><u>info@aklease.com</u></b>
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	7163529385651562
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Şerbetçi İş Merkezi Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	<b><u>www.bddk.org.tr</u></b>

### **Sirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Uzun yıllardır, müşterilerine uzun vadeli ve rekabetçi oranlı kaynak aktarmak konusunda rekabette öne çıkan Aklease, yüksek fonlama kabiliyeti sayesinde, müşterilerinin değişken finansal ihtiyaçlarına uygun birebir çözümler üretmektedir.

%99,99 oranında Akbank iştiraki olan Aklease, 2017 yılında sağlam mali ve ortaklık yapısı, güçlü özkaynak seviyesi, 12 şubesi, yaygın fonlama ağı ve en önemlisi alanında uzman ve dinamik insan kaynağı ile başta 110 MW güneş enerjisi yatırımı, şehir içi ve şehirler arası ulaşım ağının önemli yapıtaşları olan metro, otoyol ve diğer altyapı/üstyapı yatırımları olmak üzere Türkiye'nin geleceğine yapılan yatırımlara aktardığı kaynaklarla ekonomiyi kesintisiz desteklemeye devam etmiştir.

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)**

Aklease müşterilerine uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynak aktarmak üzere 2017 yılı içerisinde toplam 110 milyon dolar karşılığı, 5 yıla kadar çeşitli vadelerde ve değişik para birimlerinde sendikasyon kredisi temin etmiştir. İlgili Kredi, KOBİ, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı ile dış ticaretin finansmanında kullanılacaktır. Yine 2017 yılı içerisinde 18.4 mio EURO ECA kredisi kullanımı ile uzun vadeli finansman kaynağı yaratılmıştır. 2017 yılı içerisinde 1,4 milyar TL'lik yurt içi borçlanma aracı ihracı gerçekleşmiştir.

Aklease, 2017 yılında net kira alacaklarını 2016 yılına göre %15 artırarak 5,7 milyar TL'ye, aktif büyüklüğü ise 6,7 milyar TL'ye çıkarmıştır. Başarılı finansal sonuçlarını özkaynak verimliliği ve aktif kalitesinde sektörün lider şirketleri arasında yer alarak perçinleyen Aklease, sektörde istikrarlı, sağlıklı ve kesintisiz büyümesiyle örnek gösterilmeye devam etmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	248.363	99,985	248.363	99,985
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	12	0,005	12	0,005
Tursa Sabancı Turizm ve Yatırım Hizm. A.Ş.	12	0,005	12	0,005
Exsa Export San. Mamul.Satış ve Araş.A.Ş.	9	0,003	9	0,003
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4	0,002	4	0,002
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>248.400</b>		<b>248.400</b>	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	<b>235.007</b>		<b>235.007</b>	

**Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

**YÖNETİM KURULU:**

**Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;**

MEHMET HAKAN TUGAL	Y.K. BAŞKANI
HASAN RECAİ ANBARCI	Y.K. BAŞKAN VEKİLİ
EYÜP ENGİN	Y.K. ÜYESİ
TÜRKER TUNALI	Y.K. ÜYESİ
ALİ BATU KARAALİ	Y.K. ÜYESİ
ŞENOL ALTUNDAŞ	Y.K. ÜYESİ (GENEL MÜDÜR)

**Şirket Üst Düzey Yöneticileri;**

ŞENOL ALTUNDAŞ	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA SERHAT ÜNAL	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (SATIŞ&PAZARLAMA)
ÇETİN DÜZ	GENEL MÜDÜR YARDIMCISI (KREDİLER)

31 Aralık 2017 itibari ile Şirket çalışan sayısı 72 kişidir. Şirket kadrosunun % 39'u kadın, % 61'i erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların % 95'i üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 38 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 7 yıldır.

**Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**

2017 yılında şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 2.797 Bin TL'dir.

### **Merkez dışı örgütler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

**Merkez Şube:** Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

**Kadıköy Şube:** Söğütlüçeşme Cad. No:15-17 34714 Kadıköy/İstanbul

**Taksim Şube:** Şehit Muhtar Cad. No:10 Talimhane 34435 Beyoğlu/İstanbul

**Güneşli Şube:** Halkalı Merkez Mah.Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

**Kozyatağı Şube:** Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

**Kartal Şube:** Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

**Başkent Şube:** Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

**Ankara Şube:** Atatürk Bulvarı No:5/B K:3 (Akbank Binası) 06900 Altındağ Ulus/Ankara

**Bursa Şube:** Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

**İzmir Şube:** Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

**Antalya Şube:** Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

**Gaziantep Şube:** Düğmecı Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

### **Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları**

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

### **Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Aklease, 2017 yılında 1.4 Milyon TL'si yazılım, 729 Bin TL'si diğer olmak üzere toplam 2.2 Milyon TL'lik bilgi teknolojileri ve yenileme yatırımı yapmıştır.

Aklease, Mayıs 2017 itibariyle finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay, mobil ve müşterilerinin erişimine açık olacak şekilde yenilemiştir.

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmuştur. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç/birim denetimleri ve periyodik kontroller gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilerek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır.

İç Kontrol personeli aynı zamanda suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele mevzuatı kapsamında Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin 31 Aralık 2017 itibari ile doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Aklease finansal tabloları Pwc Bağımsız Denetim ve Smmm A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde Finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.



**Gecmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup, geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin 2017 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 0,3 Bin TL harcaması bulunmaktadır.

**2017 Politik ve Ekonomik Ortam, 2018 Beklentileri**

2017 yılı; ekonomik aktivitenin, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde eş anlı olarak ivmelendiği, buna karşın özellikle gelişmiş ülkelerde enflasyonun hala düşük seyri sürdürmesine bağlı olarak, ilgili ülke merkez bankalarının destekleyici para politikalarının sürdürdüğü bir yıl oldu. Olumlu ekonomik aktivite ile destekleyici finansal koşulların devam edeceğine yönelik haber akışı da, küresel çapta finansal piyasa volatilitesini baskıladı, riskli varlıklara ve gelişmekte olan ülkelere yönelik fon akımlarına destek verdi. 2018 yılında da, destekleyici ekonomik görünümün büyük ölçüde devam etmesini bekliyoruz. Ancak yıl boyunca küresel çapta ekonomi politikalarındaki korumacılık eğilimleri, enflasyonun seyri ve jeopolitik gelişmeler de, dönem dönem küresel ekonominin yönünde etkili olabilecek.

Yurt içinde ise; ekonomi, kredi garanti fonu kapsamında verilen kredilerde yaşanan ivmelenme ve diğer teşviklerin etkisiyle, 2017'de ciddi ivmelenme kaydetti. Buna ek olarak; özellikle Avrupa Birliği'nde yaşanan talep artışı, ihracat performansını olumlu etkiledi. Döviz kurlarında zaman zaman gözlenen volatilité artışları ile yüksek seyreden gıda enflasyonu ise; tüketici enflasyonunun, çift haneli yüksek seyri sürdürmesine neden oldu. 2018 yılında da; olumlu küresel konjunktüre de bağlı olarak, yurt içi büyümenin %5 düzeylerinde, güçlü gerçekleşebileceğini; enflasyonun ise, özellikle yılın ilk yarısında bir miktar gerilemekle birlikte görece yüksek seyri sürdürülebileceğini değerlendiriyoruz.

## Aklease Finansal Durum

### FİNANSAL GÖSTERGELER-I

<b>Bilanço (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Türev Finansal Varlıklar	19.540	22.624
Bankalar ve Nakit, Nakit Benzerleri ve Merkez Bankası	589.082	280.450
Finansal Kiralama Alacakları,Net	5.740.702	4.971.752
Takipteki Alacaklar	130.616	65.170
Ertelenmiş Vergi Aktifi	24.218	6.153
Peşin Ödenmiş Giderler	32.480	33.289
Diğer Aktifler	151.586	66.493
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>6.688.224</b>	<b>5.445.931</b>
Alınan Krediler	3.589.503	2.725.861
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	1.773.937	1.630.540
Türev Finansal Yükümlülükler	121.453	107.477
Diğer Borçlar	221.733	112.389
Diğer Yabancı Kaynaklar	49.681	22.116
Cari Dönem Vergi Borcu	12.990	14.627
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-
Diğer Pasifler	59.030	29.981
Özkaynaklar	859.897	802.940
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>6.688.224</b>	<b>5.445.931</b>

### FİNANSAL GÖSTERGELER-II

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Finansal Kiralama Gelirleri	431.360	341.185
Diğer Faiz Gelirleri	20.433	20.893
Finansman Giderleri	(266.930)	(195.986)
<b>Net Faiz Gelirleri</b>	<b>184.863</b>	<b>166.092</b>
Personel Giderleri	(17.795)	(15.721)
Genel İşletme Giderleri	(8.863)	(6.646)
Diğer Faaliyet Giderleri	(21.651)	(9.875)
<b>Operasyonel Giderler Toplamı</b>	<b>(48.309)</b>	<b>(32.242)</b>
<b>Faaliyet Karı / Zararı</b>	<b>136.554</b>	<b>133.850</b>
Türev ve Kambiyo Karı / Zararı,Net	54.192	29.546
Takipteki Alacaklar Karşılığı	(128.260)	(34.256)
Diğer	14.478	15.702
<b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>	<b>76.964</b>	<b>144.842</b>
Vergi Gelir/Gideri	(20.178)	(30.854)
<b>Net Dönem Kar / Zararı</b>	<b>56.786</b>	<b>113.988</b>

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

<b>Bilanço Kalemleri</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b>Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)</b>		
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	509.559	202.683
	<b>509.559</b>	<b>202.683</b>
<b>Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	6.379	30.236
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	59.799	85.596
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	3.928	2.577
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	635	-
	<b>70.741</b>	<b>118.409</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	-	2.500
	-	<b>2.500</b>
<b>Finansal borçlar – (Alınan krediler) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	347.164	415.159
Akbank A.G.	67.781	149.184
	<b>414.945</b>	<b>564.343</b>
<b>Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	27.069	7.748
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	2	4
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	77
	<b>27.088</b>	<b>7.846</b>

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (devamı)

### Gelir Tablosu Kalemleri

<b>Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	2.104	7.413
<i>Diğer ilişkili kuruluşlar</i>		
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	3.385	4.062
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	497	527
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	53	-
	<b>6.039</b>	<b>12.002</b>
<b>Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	15.172	15.650
	<b>15.172</b>	<b>15.650</b>
<b>Kredi faiz giderleri – (Finansman giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	40.138	42.057
Akbank A.G.	2.803	4.049
	<b>42.941</b>	<b>46.106</b>
<b>Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ak Sigorta A.Ş.	1.804	2.591
Bimsa Uls. Bilgi Ve Yönetim Sist. A.Ş.	3	5
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	6	-
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	4	-
	<b>1.817</b>	<b>2.596</b>
<b>Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	3.182	1.597
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	206	211
	<b>3.388</b>	<b>1.808</b>
<b>Personel giderleri (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	140	112
	<b>140</b>	<b>112</b>
<b>Kira ve hizmet giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. (Ortak)	1.050	1.015
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	311	229
	<b>1.361</b>	<b>1.244</b>

**İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (devamı)**

<b>Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	148.175	86.391
	<b>148.175</b>	<b>86.391</b>
<b>Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	160.699	132.908
	<b>160.699</b>	<b>132.908</b>
<b><u>Bilanço dışı kalemler</u></b>		
<b>Verilen teminatlar (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş.(Ortak) Müşterilere verilmek üzere temin edilen	224.606	205.572
	<b>224.606</b>	<b>205.572</b>
<b>Finansal Kiralama Taahhütleri (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	-	1.044
	-	<b>1.044</b>
<b>Vadeli faiz takas işlemleri (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	25.946	38.984
	<b>25.946</b>	<b>38.984</b>
<b>Vadeli para takas işlemleri (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	1.343.778	1.299.121
	<b>1.343.778</b>	<b>1.299.121</b>
<b>Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı: Para swapları (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	178.563	216.520
	<b>178.563</b>	<b>216.520</b>
<b>Nakit akış riskinden korunma amaçlı: Para swapları (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Akbank T.A.Ş. (Ortak)	98.144	94.353
	<b>98.144</b>	<b>94.353</b>

## **Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin açıklamalar**

Şirket'in 2017 yılı karına ilişkin bir dağıtım yapılmayacak olup, dağıtılmayan kar özsermaye hesaplarında kalarak şirketin büyümesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

### **RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI**

Şirket, risk profili içerisindeki riskleri; risk stratejileri, politika ve prosedürler, modeller ve parametreler aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk politikaları, piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak, Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen limitler, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü ile de sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda risk limitleri güncellenmektedir.

**Sermaye Yeterliliği Oranı**, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2017 itibarı ile bu oran %16.04 olarak gerçekleşmiştir.

### **Risk Kategorileri**

**Kredi Riski:** Karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir. Şirket finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti ve oranı hesaplanmaktadır.

**Piyasa Riski:** Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) **Faiz oranı riski:** Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artış veya azalışlardır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) **Kur riski:** Şirket'in yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark YP pozisyon olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Kur riskine maruz tutar, belirlenen limitler içerisinde tutulmaktadır. YP pozisyon aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla türev ürünler, vadeli işlemler kullanılmaktadır.

**Likidite Riski:** Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Finansman Bölümü, Şirket'e fon sağlama, oluşan likidite fazlasını yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme görevlerini Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir. Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

## ***RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI (Devamı)***

**Operasyonel Risk:** Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili 3 ayda bir Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmaktadır. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri şirket içerisinde ayrı bir birim olan Risk Yönetimi Bölümü tarafından yürütülmektedir. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 2 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar hakkında görüşülmektedir.

**İtibar ve Hukuki Risk:** Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb, taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikayet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle şirketin zarar etmesi riskidir. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Etik İlkeler dokümanı ile, çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikayetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek olası yasal risklerin tespiti için İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

**Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.