

**1 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 DÖNEMİ**  
**AK FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Ak Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30 Ocak 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Zeynep Uras, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Ocak 2023

### **Raporun ilgili olduğu hesap dönemi**

1 Ocak 2022 ile 31 Aralık 2022 dönemlerini içermektedir.

### **Şirket Bilgileri**

Şirket Ünvanı	Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Posta Adresi	Sabancı Center Kule: 2 Kat: 8-9 34330 4. Levent/İstanbul
Telefon	(0212) 386 96 00
Faks	(0212) 386 96 09
Web Adresi	<a href="http://www.aklease.com">www.aklease.com</a>
E-Posta	<a href="mailto:info@aklease.com">info@aklease.com</a>
Ticaret Sicil	250256 (İstanbul Ticaret Odası)
Mersis	0178007230900031
Yetkili Denetim Organı	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK)
Telefon	(0212) 214 50 00
Posta Adresi	Büyükdere Cad. No:106 Esentepe Şişli/İSTANBUL
Web Adresi	<a href="http://www.bddk.org.tr">www.bddk.org.tr</a>

### **Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş. ("Şirket" veya "Aklease") 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu uyarınca 14 Kasım 1988 tarihinde yabancı ortaklı leasing firması olarak BNP-AK-DRESDNER Finansal Kiralama A.Ş. adıyla Türkiye'de kurulmuştur. 26 Ocak 2005 tarihinde Şirket'in tüm hisselerinin Akbank T.A.Ş. tarafından satın alınması sonucunda şirket adı Ak Finansal Kiralama A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

AK Finansal Kiralama A.Ş. (AKLease), üretimden inşaata, ulaşımdan enerji ve sağlığa kadar çeşitli sektörlerden yatırımlar için finansal kiralama çözümleri sunuyor. Kurumsal ve ticari müşterileri başta olmak üzere yatırım yapmak, yeni pazarlara açılmak ve büyümek isteyen firmaları, yatırımların finansmanı konusunda destekliyor. Müşterilerine, yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümleri üretmiş, birçok farklı segmentten müşterileri leasing ile tanıştırmak, sektörün büyümesinde önemli rol üstlenmiştir.

Kuruluşundan bugüne kadar müşterilerine, yenilikçi, uzun vadeli ve uygun maliyetli leasing çözümleriyle hizmet verirken; birçok farklı segmentten yeni müşterileri de leasing ile tanıştırıyor. Hem sektöre hem de ülke ekonomisine katkı sağlayarak, büyümede önemli roller üstleniyor.

AKLease, 2022 yıl sonu itibarıyla net kârını, geçmiş yıl aynı döneme göre %199, toplam aktif büyüklüğünü ise %64 artırdı. %100 Akbank iştiraki olan AKLease, 2022 yılında sağlam mali yapısı, güçlü öz kaynak seviyesi, 10 şubesi, yaygın fonlama ağı ve en önemlisi alanında uzman ve dinamik insan kaynağıyla tüm yatırımcılara müşteri memnuniyeti ilkeleri çerçevesinde hizmet veriyor.

**Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler (Devamı)**

Banka dışı finans sektöründe öncü ve lider konumunu sürdürerek, Türkiye’de leasing sektörünün ilk ve tek sürdürülebilirlik temalı ürünü olan ECOLease’i sektöre kazandırarak, enerji verimliliği ve yenilebilir enerji sağlayacak yatırımları uygun vade ve ödeme avantajlarıyla destekledi. Buna ek olarak, şehir içi ve şehirler arası ulaşım ağının önemli yapı taşları olan metro, otoyol ve diğer altyapı/üstyapı yatırımları ile ülke ihracatına destek veren tüm sektörlerdeki yatırımlara aktardığı kaynaklarla, ekonomiyi kesintisiz desteklemeye devam etti.

Şirket, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirdiği yazılımını mobil kullanımına uygun yenileyerek, hızlı ve kolay süreçlerle dijital dönüşümde önemli mesafeler kat etti.

Şirket; istikrarlı, sağlıklı finansal bünyesi ve güçlü sermaye yapısıyla sektörün lider ve referans alınan şirketleri arasındaki yerini korudu.

Önümüzdeki dönemde de AKLease, sürdürülebilirlik odağında gelecek nesillere daha yeşil ve daha temiz bir dünya bırakma hedefiyle çalışmalarını sürdürecektir. Yatırımlara kesintisiz desteğiyle ‘büyümenin ve ekonominin tamamlayıcı gücü’ olmaya devam edecek.

Şirket’in 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

(Bin TL)	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Tutar	Ortaklık payı (%)	Tutar	Ortaklık payı (%)
Akbank T.A.Ş.	373.400	100	373.400	100
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>373.400</b>		<b>373.400</b>	
Sermaye düzeltme farkları	(13.393)		(13.393)	
	<b>360.007</b>		<b>360.007</b>	

**Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

**YÖNETİM KURULU:**

**Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;**

Mehmet Hakan TUGAL	Yönetim Kurulu Başkanı
Yunus Emre ÖZBEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Savaş KÜLCÜ	Üye
Türker TUNALI	Üye
Gamze Şebnem MURATOĞLU	Üye
Ege GÜLTEKİN	Üye
Bülent OĞUZ	Üye
Levent DEMİRAĞ	Üye
Çetin DÜZ	Üye ve Genel Müdür

**Şirket Üst Düzey Yöneticileri;**

Çetin DÜZ	Genel Müdür
Mustafa Serhat ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı (Satış&Pazarlama)
Altan ŞİŞMAN	Genel Müdür Yardımcısı (Krediler)

31 Aralık 2022 itibari ile Şirket çalışan sayısı 64 kişidir. Şirket kadrosunun %41'i kadın, %59'u erkek çalışanlardan oluşmaktadır. Çalışanların %98'i üniversite mezunudur. Yaş ortalaması 38,3 olan çalışanların kurum kıdem ortalaması ise 6,26 yıldır.

**Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar**

31 Aralık 2022 itibari ile şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret, prim, ikramiye, gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 6.473 Bin TL'dir.

**Merkez dışı örgütler**

Ak Finansal Kiralama A.Ş.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan şubeleri aşağıda yer almaktadır.

**Taksim Şube:** Sabancı Center Kule:2 Kat:8-9 34330 4.Levent/İstanbul

**Güneşli Şube:** Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Yolu Cad.Yanyol Üzeri Capital Tower İş Merk.No:9/20-21-22 34303 K.Çekmece/İstanbul

**Kozyatağı Şube:** Ş.M.Fatih Öngül Sk. H.Bağdatlı İş Merkezi F Blok No:4 34742 Kozyatağı/İstanbul

**Kartal Şube:** Kordonboyu Mah. Şehzade Cad. No:7 Kat:3 34860 Kartal/İstanbul

**Başkent Şube:** Uğur Mumcu Cad. No:27 K:1 06700 GOP/Ankara

**Ankara Şube:** Azizye Mah.Hoşdere Caddesi No:197 Akbank Çankaya Ticari Şube 2.Kat 06690 Çankaya-Ankara

**Bursa Şube:** Atatürk Cad. No:41 K:3 16030 Osmangazi/Bursa

**İzmir Şube:** Mithatpaşa Cad. No:3 K:2 35260 Konak/İzmir

**Antalya Şube:** Aspendos Bulvarı Aspendos İş Merkezi No: 65/D 07200 Antalya

**Gaziantep Şube:** Düşmeci Mah. Suburcu Cad. 28/3 K:3 27010 Şahinbey/Gaziantep

**Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları ile bunların sonuçları**

Şirketin araştırma ve geliştirme ile ilgili faaliyetleri bulunmamaktadır.

**Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Aklease, finansal kiralama işlemlerini gerçekleştirmek için kullandığı teknoloji platformu ve yazılımını, günümüz teknolojileri ile uyumlu, hızlı, kolay ve mobil olacak şekilde yenileyerek dijital dönüşümde önemli mesafe kaydetmiştir.

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Denetim Komitesi yılda dört kez toplanarak Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Kontrol Başkanlığı tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirketin yıllık denetim planına uygun olarak süreç/birim denetimleri ve periyodik kontroller gerçekleştirilmektedir. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

Yasal mevzuattaki gelişmeler ve risk parametrelerine uyum durumu, önemli finansal göstergeler, bilgi riski kontrolleri ile iç / dış denetim bulgularına ilişkin aksiyonlar ve Şirket tarafından ya da Şirket aleyhine açılmış önemli davaların durumu, Denetim Komitesi toplantılarının rutin gündemini oluşturmaktadır. 2022 yılında; Nisan, Haziran, Ekim ve Aralık ayları içerisinde, dört denetim komitesi toplantısı gerçekleştirilmiştir.

İç Kontrol Başkanı aynı zamanda suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanı ile mücadele mevzuatı kapsamında Uyum Görevlisi olarak da faaliyetlerini sürdürmektedir.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin 31 Aralık 2022 itibari ile doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketin finansal tabloları PwC Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. tarafından altı ayda bir sınırlı denetim ve yıl sonlarında tam kapsamlı bağımsız denetimlerden geçmektedir.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini esastan etkileyecek olası dava ve takip bulunmamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu aleyhinde finansal kiralama mevzuatı çerçevesinde aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış idari/adli yaptırım bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.



**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket geçmiş dönemlerde, planladığı şekilde stratejik ve kısa vadeli hedeflerine ulaşmış olup geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin 2022 yılı içerisinde bağış ve yardımlar ile ilgili 8.653 TL (tam TL) harcaması bulunmaktadır.

**2022 yılı ekonomik ortam**

Küresel ekonomide, 2022 yılında Rusya ile Ukrayna arasındaki savaşının da etkisiyle, arz yönlü problemler daha da derinleşmiştir. Küresel çapta enflasyon yükselirken, finansal koşullardaki sıkılaşma, Çin'deki sıfır Kovid politikası kaynaklı birçok ülkede ekonomi yavaşlamıştır. Küresel ekonominin, yılın ikinci yarısında belirginleşen yavaşlamaya rağmen %3 civarında büyüdüğü tahmin edilmektedir. 2023 yılına ilişkin büyüme beklentileri de yavaşlama eğiliminin süreceğine işaret etmektedir. Dünya Bankası, 2023 yılında küresel büyümenin %1,7' ye gerileyeceğini öngörürken, gelişmiş ekonomilerin nispeten daha zayıf performans göstermesini beklemektedir. Birçok merkez bankası, faiz artırımları yoluyla enflasyonist baskıları azaltmaya çalışmaktadır. Fed, Mart ayından bu yana politika faizini toplam 425 baz puan artırarak %4,25-4,50 aralığına yükseltirken, Avrupa Merkez Bankası (ECB) Temmuz'dan bu yana kısa vadeli faiz oranlarını toplam 200 baz puan, İngiltere Merkez Bankası ise Aralık 2021'den bu yana politika faizini toplam 340 baz puan artırmış olup; faiz artırımlarına devam etmeleri beklenmektedir.

Yurt içinde yılın ikinci yarısında iktisadi faaliyette dış talep kaynaklı yavaşlama görülmektedir. Özel tüketim ise büyümenin itici gücü olmaya devam etmektedir. Dış talepteki yavaşlama ve avro/dolar paritesindeki düşüş kaynaklı mal ihracatı ivme kaybederken, mal ithalatı enerji ve altın ithalatındaki artış nedeniyle yüksek seyretmiştir. Bunun neticesinde dış açık 2022 yılında artarken, net ihracatın büyümeye katkısı ise negatife dönmüştür. Hizmet gelirlerindeki olumlu seyir ise dış ticaret açığının cari dengeye etkilerini sınırlandırmaktadır. Tüketici enflasyonu yılı enflasyonun ana eğilimindeki yavaşlama ve baz etkisiyle %64,3 seviyesinden tamamlamıştır. TCMB, küresel büyümeye yönelik belirsizlikler ve jeopolitik risklerin arttığı bir dönemde sanayi üretiminde yakalanan ivmenin ve istihdamdaki artış trendinin sürdürülmesi açısından finansal koşulların destekleyici olmasının önem arz ettiğini belirterek Ağustos-Kasım döneminde politika faizini toplam 500 baz puan indirerek %9 seviyesine çekmiştir. Merkezi yönetim bütçe açığı, gelirlerinin, harcamaların üzerinde artış göstermesi neticesinde 139 milyar TL ile Orta Vadeli Program'da 461 milyar TL olarak öngörülen yıl sonu bütçe açığı tahmininin belirgin altında gerçekleşmiştir.

2023 yılında da jeopolitik gelişmeler, gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikaları, küresel ekonomik görünümün seyrinin yanı sıra yurt içinde yaklaşan seçimler yakından takip edilecektir.

**Aklese finansal durum**

**FİNANSAL GÖSTERGELER-I**

<b>Bilanço (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.335.092	794.805
Gerçeğe Uygun Eđer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar (Net)	60.032	-
Türev Finansal Varlıklar	16.548	30.932
Finansal Kiralama Alacakları,(Net)	11.551.428	7.578.829
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar	-	-
Takipteki Alacaklar	374.162	459.270
Beklenen Zarar Karşılıkları / Özel Karşılıklar (-)	(284.613)	(317.272)
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15.558	72.233
Diğer Aktifler	2.605.541	1.538.398
<b>Aktif Toplamı</b>	<b>16.673.748</b>	<b>10.157.195</b>
Alınan Krediler	12.883.404	8.106.474
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (Net)	82	351
İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net)	715.365	-
Türev Finansal Yükümlülükler	107.514	238.841
Karşılıklar	22.519	34.647
Cari Vergi Borcu	65.904	56.356
Diğer Yükümlülükler	884.916	393.100
Özkaynaklar	1.994.044	1.327.426
<b>Pasif Toplamı</b>	<b>16.673.748</b>	<b>10.157.195</b>

## FİNANSAL GÖSTERGELER-II

<b>Gelir Tablosu (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Finansal Kiralama Gelirleri	1.311.526	610.870
Diğer Faiz Gelirleri	176.875	49.320
Diğer Faaliyet Gelirleri	194.745	73.309
Finansman Giderleri	(998.772)	(354.137)
<b>Net Faiz Gelirleri</b>	<b>684.374</b>	<b>379.362</b>
Personel Giderleri	(56.740)	(28.164)
Genel İşletme Giderleri	(18.300)	(13.394)
Diğer Faaliyet Giderleri	(58.341)	(24.959)
<b>Operasyonel Giderler Toplamı</b>	<b>(133.381)</b>	<b>(66.517)</b>
<b>Faaliyet Karı / Zararı</b>	<b>550.993</b>	<b>312.845</b>
Sermaye Piyasası İşlemler, Türev ve Kambiyo Karı/ Zararı,Net	388.827	74.790
Karşılık Giderleri	(92.183)	(90.748)
<b>Vergi Öncesi Kar / Zarar</b>	<b>847.637</b>	<b>296.887</b>
Vergi Gelir/Gideri	(177.365)	(72.879)
<b>Net Dönem Kar / Zararı</b>	<b>670.272</b>	<b>224.008</b>

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI

<b>Bilanço Kalemleri</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Bankalardan alacaklar – (Bankalar) (Bin TL)</b>		
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	1.233.844	782.168
	<b>1.233.844</b>	<b>782.168</b>
<b>Finansal kiralama alacakları, net – (Kiralama işlemleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	-	-
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	31.901	-
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	-	1.262
Sabancı Üniversitesi	2.851	1.413
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	4.970	-
Aksigorta A.Ş.	3.198	4.319
Jec II Enerji A.Ş.	72.065	56.575
Jec III Enerji A.Ş.	31.881	26.872
	<b>146.866</b>	<b>90.441</b>
<b>Finansal borçlar – (Alınan krediler) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	2.041.578	1.353.102
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	179.414	279.472
	<b>2.220.992</b>	<b>1.632.574</b>
<b>Ticari borçlar – (Muhtelif borçlar) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Sigorta A.Ş.	31.645	23.339
Brisa Bridgestone Sabancı Lastik Sanayi ve Tic. A.Ş.	17	17
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	-	170
Jec II Enerji A.Ş.	2.534	823
Jec III Enerji A.Ş.	1.629	435
	<b>35.825</b>	<b>24.784</b>

(\*) “Diğer şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

### Gelir Tablosu Kalemleri

<b>Finansal kiralama faiz gelirleri – (Kiralama gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	2.505	-
Aksigorta A.Ş.	916	5
Sabancı Üniversitesi	736	27
Sabancı Dijital Tek. Hizm. A.Ş.	87	565
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	301	-
Jec II Enerji A.Ş.	4.951	-
Jec III Enerji A.Ş.	2.218	-
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	-	1
	<b>11.711</b>	<b>598</b>
<b>Bankalardan elde edilen faiz gelirleri – (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	77.475	36.911
	<b>77.475</b>	<b>36.911</b>
<b>Kredi faiz giderleri – (Finansman giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	343.621	155.340
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Akbank A.G.	10.107	6.861
	<b>353.728</b>	<b>162.201</b>
<b>Komisyon gelirleri – (Diğer Faaliyet gelirleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	204	-
Ak Sigorta A.Ş.	6.068	3.078
Sabancı Üniversitesi	-	5
Sabancı Ageas Sağlık Sigorta A.Ş.	50	-
Jec II Enerji A.Ş.	511	-
Jec III Enerji A.Ş.	245	-
	<b>7.078</b>	<b>3.083</b>
<b>Komisyon giderleri – (Esas faaliyet giderleri) (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	341	184
<i>Diğer grup şirketleri (*)</i>		
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	1.479	-
	<b>1.820</b>	<b>184</b>
<b>Personel giderleri (Bin TL)</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	533	-
	<b>533</b>	<b>-</b>

(\*) “Diğer grup şirketleri”, Akbank T.A.Ş.’nin grup şirketlerinden oluşmaktadır.

## İLİŞKİLİ ŞİRKET AÇIKLAMALARI (Devamı)

### Türev finansal işlem karları– (Diğer faaliyet gelirleri) (Bin TL)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	-	49.252
	-	<b>49.252</b>

### Türev finansal işlem zararları– (Diğer faaliyet giderleri) (Bin TL)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<i>Hissedarlar</i>		
Akbank T.A.Ş.	16.664	26.824
	<b>16.664</b>	<b>26.824</b>

### Bilanço dışı kalemler

#### Verilen teminatlar (Bin TL)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<i>Hissedarlar Akbank T.A.Ş</i>		
Diğer taraflardan alınan krediler kapsamında kullanılmak üzere temin edilen	1.308.243	1.288.806
Mahkemelere verilmek üzere temin edilen	67	78
	<b>1.308.310</b>	<b>1.288.884</b>

### Risk yönetimi politikaları

Şirket, risk profili içerisindeki mevcut ve oluşabilecek riskleri; şirket stratejileri, politika ve prosedürleri, model ve parametreleri aracılığıyla etkin bir şekilde yönetmektedir. Şirket'in risk yönetimi süreçleri ile piyasa koşullarının değişkenliğinin ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansına etkilerini asgari seviyeye indirmek ve stratejik kararlarda risk odaklı bir yaklaşım benimsemek amaçlanmaktadır.

Şirket'in risk parametreleri ve politikaları, ana ortak Akbank T.A.Ş. Üst Düzey Risk Komitesi ("ÜDRK") tarafından onaylanmaktadır. Akbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Risk Komitesi tarafından belirlenen risk limitleri, Şirket Risk Yönetimi Bölümü tarafından aylık bazda ölçülmekte ve Şirket üst yönetimine, şirket içi komitelere ve Akbank T.A.Ş.'ye raporlanmaktadır. Şirket Risk Yönetimi Bölümü, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı ile sıkı bir çalışma ve işbirliği içindedir. Genel ekonomik durum ve piyasalardaki gelişmelere göre risk limitleri, düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerektiği durumlarda, Şirket'in veya Akbank T.A.Ş.'nin talepleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Sermaye Yeterliliği Oranı, finansal kiralama sektörüne yönelik bir yasal zorunluluk olmamakla beraber, ana ortak ile konsolidasyon kapsamında aylık bazda hesaplanmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bu oran %17,2 olarak gerçekleşmiş olup, Akbank T.A.Ş. tarafından şirket için belirlenen içsel limitin (%15) üzerinde seyretmektedir.

## **Risk yönetimi politikaları (Devamı)**

### **Risk Kategorileri**

**Kredi Riski:** Şirketin finansal kiralama faaliyetleri çerçevesinde taşıdığı temel risk olup, karşı tarafın sözleşmeyle belirlenmiş yükümlülüklerini yerine getirememesi durumunda maruz kalılabilecek zarar olasılığıdır. Şirket, finansal kiralama işlemlerinden dolayı oluşan kredi riskini, riski doğuran taraflara belirli limitler tahsis etmek, gerekli görülenler için teminat almak ve müşterilerden beklenen tahsilatları düzenli olarak takip etmek yoluyla kontrol altında tutmaktadır. Aynı zamanda Akbank T.A.Ş. tarafından belirlenen kredi riski parametrelerini aylık bazda hesaplamak ve raporlamak yoluyla kredi riskini yönetmektedir. Bu çerçevede, firma/grup, sektör ve ekipman konsantrasyonu; takipteki krediler maliyeti/oranı hesaplanmaktadır.

**Piyasa Riski:** Şirket, faaliyet konusu sebebiyle, piyasa riskine faiz oranları ve döviz kurlarında meydana gelebilecek hareketler sonucu maruz kalmaktadır.

- a) Faiz oranı riski: Piyasalardaki faiz oranlarının değişiminin Şirket'in faize duyarlı aktif ve pasif kalemleri üzerinde oluşturabileceği değer artışları veya azalışları kaynaklıdır. Faiz riski, aktif-pasif vade uyumsuzluğu (yeniden fiyatlama) analizi ve stres testleri ile aylık olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Bazı hallerde işlem bazında analizler de yapılmaktadır. Faiz riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler kullanılmaktadır.
- b) Kur riski: Şirket'in yabancı para cinsinden olan veya yabancı paraya endekli aktifleri ve yükümlülükleri arasındaki fark "YP Pozisyon" olarak tanımlanmakta ve kur riskine baz teşkil etmektedir. Toplam açık yabancı para pozisyon, uzun ve kısa pozisyonların ayrı ayrı toplanmasıyla elde edilen değer mutlak olarak büyük olanına karşılık gelmektedir. Kur riskine maruz tutarı teşkil eden YP pozisyon, belirlenen limitler içerisinde tutulmak amacıyla aylık olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından türev ürünler ve vadeli işlemler kullanılmaktadır.

**Likidite Riski:** Likidite riski, Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle, ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Bu riske karşı önlem olarak, şirketin Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü tarafından finansman kaynakları çeşitlendirilmekte ve varlıklar likidite önceliğiyle yönetilmektedir. Fonlama ve likidite riski, nakit girişi / nakit çıkışı (1 ay), YP senaryo analizi kümülatif likidite açığı, YP kaynakların çeşitliliği ve vade analizi ve aktif-pasif vade uyumsuzluğu (likidite) parametreleri ile aylık bazda ölçülerek yönetilmektedir. Döviz swapları likidite riski enstrümanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in Hazine ve Finansal Kurumlar Bölümü, Şirket'e fon sağlama, fonlama maliyetini ve oluşan likidite fazlasını etkin bir şekilde yönetme, açık pozisyonu ve faiz oranı riskini dengeleme gibi görev ve sorumluluklarını Şirket'in diğer bölümlerinin yakın işbirliği ile yürütmektedir.

Şirket likidite faaliyetlerini Fonlama Komitesi aracılığıyla yönetmektedir. Fonlama Komitesi 2 Yönetim Kurulu üyesi ile Akbank T.A.Ş. Hazine'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve Aklease üst yöneticilerinden oluşmakta olup, 3 ayda bir toplanmaktadır. Fonlama beklentileri, borçlanma limit ve riskleri ile piyasa projeksiyonları tartışılarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Bunun yanı sıra faaliyet sonuçlarında oluşabilecek dalgalanmaları asgari seviyede tutmayı amaçlamaktadır.

### **Risk yönetimi politikaları (Devamı)**

**Operasyonel Risk:** Yetersiz veya başarısız içsel süreçler, insanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan kayıp riskidir. İş süreçleri, personel ve sistemlerden veya dış etkenlerden kaynaklanan kayıplar ile ilgili Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Bölümü'ne raporlama yapılmakta olup, operasyonel riske dair Şirket süreçleri, Akbank T.A.Ş. Risk Yönetimi Başkanlığı'yla koordine çalışmalarla yürütülmektedir. Operasyonel riske esas tutar, Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak hesaplanmakta ve Sermaye Yeterliliği Oranının ölçümünde kullanılmaktadır. Aktif Pasif Komitesi toplantıları ayda en az 2 kez olmak üzere genel müdür, genel müdür yardımcıları, bölüm başkanları ve ilgili bölüm müdürleri ile yapılmaktadır. Avrupa, Amerika ve diğer piyasalardaki ekonomik göstergeler, gündem maddeleri ve piyasaya olası etkileri görüşülmekte, ayrıca Şirket'in finansal bilgileri, borçlanma yüzdeleri, maliyet, vade ve nakit akışı hakkında detaylı bilgi paylaşılmaktadır.

**İtibar ve Hukuki Risk:** Mevcut veya potansiyel müşteriler, ortaklar, rakipler, basın / yayın organları, denetim otoriteleri vb. taraflardan kaynaklanabilecek şirket hakkındaki olumsuz düşünce, şikâyet ya da haberler ya da mevcut yasal düzenlemelere uygun davranılmaması neticesinde şirkete duyulan güvenin azalması nedenleriyle, Şirketin zarar etme olasılığıdır. Bu tür risklerin giderilmesi amacıyla, öncelikle Şirket içinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış "Etik İlkeler" dokümanı ile çalışanların birbirleri ve müşteriler ile olan ilişkilerinde uyması gereken prensipler belirlenmiştir. Ayrıca yapılan finansal kiralama işlemlerinin çevre ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesi ve yönetilmesi amacıyla "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası" oluşturulmuştur. Yasal yollardan aktarılan şikâyetler Şirket'in Hukuk Müşavirliği'nce takip edilmekte ve cevaplanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek yasal risklerin tespiti için Şirket İç Kontrol Başkanlığı'nca kontrol çalışmaları yapılmakta ve mevzuattaki değişiklikler günlük olarak takip edilmektedir.

**Faaliyet raporunun diğer hususlar bölümünde, faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.